Finanse przedsiębiorstwa dla menedżerów niefinansistów, Szkolenie, Wrocław, 17 i 18 sierpnia 2015, dr hab. Grzegorz Michalski
http://www.otrek.com.pl/pl/119/Finanse_przedsiebiorstwa_dla_menedzerow_niefinansistow/

Termin	2015-08-17 - 2015-08-18
Miejsce	**Sala szkoleniowa "OTREK" Europejskie Centrum Rozwoju Biznesu Sp. z o.o.** 53-609 Wrocław, ul. Fabryczna 10 - II piętro
Wykładowca	dr hab.Grzegorz Michalski tel.: 503452860 | tel2. 791214963 grzegorz.michalski@gmail.com

Poleć szkolenie znajomemu

- Informacje
- Program
- Formularz zgłoszenia

Cel szkolenia:

Finanse dla przedsiębiorców zawierają w sobie zbiór kilku kluczowych narzędzi dzięki którym możliwe staje się przeliczenie naszych wyobrażeń dotyczących przyszłych działań biznesowych na pieniądze. Pieniądze, których nie można dotknąć dzisiaj ale które są wyrażone w pieniądzu z dzisiaj i dlatego dzisiaj można przyszłe dokonania biznesowe porównać między sobą i dzisiaj podjąć decyzję o przyszłych krokach w biznesie.
Dzięki udziałowi w szkoleniu uczestnik będzie potrafił zidentyfikować główne elementy wpływające na pieniężną wartość działań i planów realizowanych przez przedsiębiorstwo.

Adresaci szkolenia:

Szkolenie zalecane jest przede wszystkim osobom, które są zainteresowane zrozumieniem podstawowych mechanizmów finansowych zachodzących w przedsiębiorstwie. Zapraszamy pracowników z wszystkich działów przedsiębiorstw, nie tylko działów bezpośrednio zarządzających finansami. Szczególne zaproszenie kierujemy również do właścicieli małych i średnich przedsiębiorstw, którzy zainteresowani są poznaniem podstaw wpływu decyzji biznesowych na rezultaty finansowe firmy.

Korzyści dla uczestników:

W trakcie tego bardzo łatwego szkolenia wszystkie przykłady i analizowane przypadki opierają się na danych bliskich rzeczywistości. Uczestnicy będą nabierać umiejętności:

• analizowania zdarzeń pod kątem ich opłacalności,
• podstawowego szacowania przepływów pieniężnych,
• elementarnego uwzględniania w decyzjach ryzyka i niepewności.

Proponowane szkolenie w praktyczny i skuteczny sposób rozwija umiejętności analitycznego myślenia, łącząc je z holistycznym spojrzeniem na przedsiębiorstwo z perspektywy jej strategii oraz z uwzględnieniem etapu rozwoju branży i wpływu czynników spoza przesiębiorstwa.

Czas trwania szkolenia:

Szkolenie trwa 2 dni.

Opiekun szkolenia:

Halina Skórska
tel.71 356-50-90
szkolenia1@otrek.com.pl

Finanse przedsiębiorstwa dla menedżerów niefinansistów, Szkolenie, Wrocław, 17 i 18 sierpnia 2015, dr hab. Grzegorz Michalski

Wykładowca	dr hab.Grzegorz Michalski tel.: 503452860 | tel2. 791214963 grzegorz.michalski@gmail.com

Poleć szkolenie znajomemu

- Informacje
- Program
- Formularz zgłoszenia

1. Różnica między księgowością a finansami:

- jakie finansowe cele może mieć przedsiębiorstwo,
- jak mierzyć realizację tych celów,
- jak powstaje bilans, rachunek wyników, sprawozdanie z przepływów,
- jakie elementy kształtują finansową wartość przedsiębiorstwa.

Ćwiczenia:

Rozpoznawanie finansowej natury decyzji biznesowych. Czynniki wpływające na finansowe rezultaty przedsiębiorstwa.

2. Wpływ zmiany wartości pieniądza w czasie na postrzeganie i ocenę przyszłości, elementy matematyki finansowej (prosta prezentacja fundamentów matematyki finansowej):

- dlaczego wartość pieniądza w czasie zmienia się niezależnie od tego czy jest deflacja czy inflacja,
- jak porównywać kwoty z różnych momentów czasowych.

Ćwiczenia:
Przeliczanie kwot z przyszłości na mierzalne w pieniądzu na dzień dzisiejszy.

3. Ocena przyszłych działań przedsiębiorstwa oparta o kryteria decyzyjne jak stosować okres zwrotu, poprawiony (zdyskontowany) okres zwrotu, NPV, IRR,
jak interpretować kryteria decyzyjne kiedy nie stosować IRR

Ćwiczenia:
Na podstawie danych liczbowych wyznaczanie i interpretacja kryteriów decyzyjnych.

4. Podstawowe informacje o wolnych przepływach pieniężnych wypracowywanych przez przedsiębiorstwo:

- zasady prawidłowego szacowania wolnych przepływów pieniężnych,
- jakich parametrów nie bierzemy pod uwagę przy szacowaniu przepływów pieniężnych,
- różnica między NCF (przepływy pieniężne netto), OCF (operacyjne przepływy pieniężne) i FCF (wolne przepływy pieniężne), jak je rozróżnić i do jakich celów właściwe wybrać.

Ćwiczenia
Podstawowe przykłady pokazujące sposób szacowania przepływów pieniężnych.

5. Aktywa bieżące (aktywa płynne):

- przegląd podstawowych elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami,
- jak zarządzać zapasami,
- jakie poziomy należności utrzymywać,
- ile gotówki powinna mieć firma.

https://eunicacon.wordpress.com/finanse-dla-niefinansistow-szkolenie/

finanse dla niefinansistów – szkolenie

Finanse dla niefinansistów
podstawy podejmowania decyzji rodzących skutki finansowe podejmowanych w warunkach ryzyka i niepewności
Finanse dla przedsiębiorców zawierają w sobie zbiór kilku kluczowych narzędzi dzięki którym możliwe staje się przeliczenie naszych wyobrażeń dotyczących przyszłych działań biznesowych na pieniądze. Pieniądze, których nie można dotknąć dzisiaj ale które są wyrażone w pieniądzu z dzisiaj i dlatego dzisiaj można przyszłe dokonania biznesowe porównać między sobą i dzisiaj podjąć decyzję o przyszłych krokach w biznesie.

Proponuję szkolenie, dzięki któremu szkolony będzie potrafił zidentyfikować główne elementy wpływające na pieniężną wartość działań i planów realizowanych przez przedsiębiorstwo.

W trakcie tego bardzo łatwego szkolenia wszystkie przykłady i analizowane przypadki opierają się na danych bliskich rzeczywistości. Uczestnicy będą nabierać umiejętności:

• analizowania zdarzeń pod kątem ich opłacalności,
• podstawowego szacowania przepływów pieniężnych,
• elementarnego uwzględniania w decyzjach ryzyka i niepewności.

Proponowane szkolenie w praktyczny i skuteczny sposób rozwija umiejętności analitycznego myślenia, łącząc je z holistycznym spojrzeniem na przedsiębiorstwo z perspektywy jej strategii oraz z uwzględnieniem etapu rozwoju branży i wpływu czynników spoza przedsiębiorstwa.

Kontakt z trenerem: dr hab. Grzegorz Michalski | tel. +48503452860 | tel. +48791214963
https://eunicacon.wordpress.com/ || http://michalskig.com/referencje ||
Grzegorz.Michalski@gmail.com || Grzegorz.Michalski@ue.wroc.pl ||

Szkolenie zalecam przede wszystkim osobom, które są zainteresowane zrozumieniem podstawowych mechanizmów finansowych zachodzących w przedsiębiorstwie. Zapraszam pracowników z wszystkich działów przedsiębiorstw, nie tylko działów bezpośrednio zarządzających finansami. Szczególne zaproszenie kieruję również do właścicieli małych i średnich przedsiębiorstw, którzy zainteresowani są poznaniem podstaw wpływu decyzji biznesowych na rezultaty finansowe firmy.

Proponowane treści szkolenia

1. Różnica między księgowością a finansami
jakie finansowe cele może mieć przedsiębiorstwo
jak mierzyć realizację tych celów
jak powstaje bilans, rachunek wyników, sprawozdanie z przepływów
jakie elementy kształtują finansową wartość przedsiębiorstwa
Ćwiczenia
Rozpoznawanie finansowej natury decyzji biznesowych. Czynniki wpływające na finansowe rezultaty przedsiębiorstwa.

2. Wpływ zmiany wartości pieniądza w czasie na postrzeganie i ocenę przyszłości
elementy matematyki finansowej (prosta prezentacja fundamentów matematyki finansowej)
dlaczego wartość pieniądza w czasie zmienia się niezależnie od tego czy jest deflacja czy inflacja
jak porównywać kwoty z różnych momentów czasowych
Ćwiczenia
Przeliczanie kwot z przyszłości na mierzalne w pieniądzu na dzień dzisiejszy.

3. Ocena przyszłych działań przedsiębiorstwa oparta o kryteria decyzyjne
jak stosować okres zwrotu, poprawiony (zdyskontowany) okres zwrotu, NPV, IRR
jak interpretować kryteria decyzyjne
kiedy nie stosować IRR
Ćwiczenia
Na podstawie danych liczbowych wyznaczanie i interpretacja kryteriów decyzyjnych

4. Podstawowe informacje o wolnych przepływach pieniężnych wypracowywanych przez przedsiębiorstwo
zasady prawidłowego szacowania wolnych przepływów pieniężnych
jakich parametrów nie bierzemy pod uwagę przy szacowaniu przepływów pieniężnych
różnica między NCF (przepływy pieniężne netto), OCF (operacyjne przepływy pieniężne) i

FCF (wolne przepływy pieniężne), jak je rozróżnić i do jakich celów właściwe wybrać
Ćwiczenia
Podstawowe przykłady pokazujące sposób szacowania przepływów pieniężnych.

5. Aktywa bieżące (aktywa płynne)
przegląd podstawowych elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami
jak zarządzać zapasami
jakie poziomy należności utrzymywać
ile gotówki powinna mieć firma

Wykład
Dyskusja nad elementami wchodzącymi w skład aktywów bieżących.

W przypadku zainteresowania, zapraszam do kontaktu.

Szkolenie zalecam przede wszystkim osobom, które są zainteresowane zrozumieniem mechanizmów związanych z nowoczesnym zarządzaniem płynnością finansową zachodzących w przedsiębiorstwie. Zapraszam pracowników z wszystkich działów przedsiębiorstw, nie tylko działów bezpośrednio zarządzających finansami. Szczególne zaproszenie kieruję również do właścicieli małych i średnich przedsiębiorstw, którzy zainteresowani są poznaniem podstaw wpływu decyzji biznesowych na tworzenie wartości firmy.

PROGRAM SZKOLENIA

1. Cel i potrzeba zarządzania płynnością finansową

Cel zarządzania finansami przedsiębiorstwa.
Relacje między finansowymi celami zarządzania przedsiębiorstwem i zarządzania płynnością finansową.
Relacje między rentownością a poziomem płynności finansowej.
Wpływ zarządzania płynnością finansową na wzrost wartości przedsiębiorstwa.

Ćwiczenie: Rozpoznawanie elementów związanych z zarządzaniem płynnością i próba określenia ich wpływu na wielkość gotówkowych przychodów ze sprzedaży (CR), na EBIT, NOPAT, na wielkość wolnych przepływów pieniężnych (FCF), na poziom ryzyka biznesowego, na poziom stopy kosztu kapitału finansującego przedsiębiorstwo oraz na wartość przedsiębiorstwa.

Kontakt z trenerem: dr hab. Grzegorz Michalski | tel. +48503452860 | tel. +48791214963
https://eunicacon.wordpress.com/ || http://michalskig.com/referencje ||
Grzegorz.Michalski@gmail.com || Grzegorz.Michalski@ue.wroc.pl ||

2. Podstawowe definicje i pojęcia odnoszące się do zarządzania płynnością finansową
Definicje płynności finansowej (płynność krótkoterminowa, płynność długoterminowa, płynność aktywów, płynność rynku, płynność finansowa przedsiębiorstwa. Relacje między znaczeniami płynności.
Definicja poziomu płynności finansowej. Różnica między wartością płynności a poziomem płynności. Wpływ poziomu płynności na wartość płynności.

Ćwiczenie: rozpoznawanie wśród praktycznych sytuacji, o „którą” płynność chodzi.

3. Pomiar poziomu płynności finansowej
Statyczne miary płynności, wskaźnik bieżącej płynności, wskaźnik płynności przyspieszony, wskaźnik środków pieniężnych.
Korekty miar płynności.
Dynamiczne miary poziomu płynności finansowej, wskaźnik indeks płynności λ (LAMBDA), NLB, i im pokrewne.
Wykorzystanie informacji o przepływach środków pieniężnych do oceny poziomu płynności finansowej.

Ćwiczenie: zdobywanie umiejętności dopasowania wskaźnika do potrzeb i możliwości w trakcie pomiaru

4. Kapitał pracujący netto i zapotrzebowanie na kapitał pracujący netto
Zapotrzebowanie na kapitał pracujący (obrotowy) netto (Net Working Capital, dalej: NWC)
w przedsiębiorstwie.
Poziom NWC.
Cykl konwersji gotówki (cykl konwersji środków pieniężnych).
Określanie strategii zarządzania NWC.

Ćwiczenie: Rozpoznawanie składników związanych z zarządzaniem NWC i wycena ich wpływu na wielkość gotówkowych wolnych przepływów pieniężnych (FCF), na poziom ryzyka biznesowego, na poziom stopy kosztu kapitału finansującego przedsiębiorstwo oraz na wartość przedsiębiorstwa.

5. Zarządzanie zapasami w przedsiębiorstwie
Potrzeba utrzymywania zapasów. Zapasy materiałów i surowców, zapasy produkcji w toku, zapasy wyrobów gotowych. Okres konwersji zapasów. Rotacja zapasów.
Metoda ABC w doborze podejścia do zarządzania zapasami. Model ekonomicznej partii dostawy (EOQ), model ukierunkowanej na wartość przedsiębiorstwa ekonomicznej

wartości dostawy (VBEOQ), model produkcyjnej partii dostawy (POQ), model ukierunkowanej na wzrost wartości przedsiębiorstwa produkcyjnej partii dostawy (VBEOQ).
Koszty utrzymywania i zamawiania zapasów i ich wpływ na wolne przepływy pieniężne, na ryzyko przedsiębiorstwa, koszt kapitału i na wartość przedsiębiorstwa. Minimalny zapas – wyznaczanie minimalnego zapasu bezpieczeństwa.

Ćwiczenie: Dobieranie sposobów zarządzania zapasami optymalizującego i wpływ na wielkość gotówkowych wolnych przepływów pieniężnych (FCF), na poziom ryzyka biznesowego, na poziom stopy kosztu kapitału finansującego przedsiębiorstwo oraz na wartość przedsiębiorstwa.

6. Zarządzanie kredytem kupieckim (zarządzanie należnościami)
Ocena należności przedsiębiorstwa. Metody optymalizowania okresu spływu należności. Prognozowanie należności. Polityka opustów cenowych w przedsiębiorstwie. Faktoring należności. Strategie przedsiębiorstwa wobec odbiorców w zakresie udzielania kredytu kupieckiego. Metody analizy ryzyka kredytowego. Metoda punktowa. Metoda standardu kredytowego. Instrumenty polityki kredytowej i ich optymalizacja.

Ćwiczenie: Dobór odpowiedniej wielkości parametrów kredytu kupieckiego i optymalizowanie inwestycji w należności z uwzględnieniem ich wpływu na wielkość gotówkowych wolnych przepływów pieniężnych (FCF), na poziom ryzyka biznesowego, na poziom stopy kosztu kapitału finansującego przedsiębiorstwo oraz na wartość przedsiębiorstwa.

7. Zarządzanie środkami pieniężnymi i krótkoterminowe źródła finansowania przedsiębiorstwa
Motywy utrzymywania środków pieniężnych w przedsiębiorstwie.
Modele zarządzania środkami pieniężnymi, min.: model Baumola (Baumola-Alaisa-Tobina – BAT), model Beranka, model Millera-Orra, model Stone'a).
Budżet środków pieniężnych (preliminarz gotówki).
Poziom i struktura zobowiązań krótkoterminowych.

Ćwiczenie: Wybór odpowiedniego modelu zarządzania środkami pieniężnymi w zależności od charakteru przepływów pieniężnych w przedsiębiorstwie i optymalizowanie inwestycji w środki pieniężne z uwzględnieniem ich wpływu na wielkość gotówkowych wolnych przepływów pieniężnych (FCF), na poziom ryzyka biznesowego, na poziom stopy kosztu kapitału finansującego przedsiębiorstwo oraz na wartość przedsiębiorstwa.

8. Wartość płynności finansowej
Wartość płynności finansowej. Definicja i znaczenie. Relacja wartości płynności do jej poziomu. Jakie czynniki wpływają na wartość płynności. Warunek optymalizacyjny wynikający z zastosowania koncepcji wartości płynności w bieżącym zarządzaniu finansami. Konsekwencje dla realizacji głównego celu zarządzania przedsiębiorstwem. Płynność finansowa jako amerykańska opcja kupna.

9. Zakończenie szkolenia

PROGRAM szkolenia można dopasować i przeprowadzić w postaci wydarzenia pięciodniowego, trzydniowego, dwudniowego lub jednodniowego.

Zalecane godziny szkolenia od godz. 10.00 do 16.00, 6 godzin dziennie, jednak w zależności od oczekiwań Zamawiającego może to być zarówno mniej (na przykład 5 godzin lub 4 godziny na dzień) jak i więcej (na przykład 9 godzin na dzień).
Moje doświadczenie wskazuje, że najefektywniejsze z punktu widzenia szkolonych są 4 – 6 godzinne szkolenia (w wymiarze dziennym).

Proponuję 12 godzin intensywnych, osadzonych w praktyce i mocno warsztatowych zajęć.

Zapraszam do współpracy w zakresie szkoleń z zakresu finansów przedsiębiorstwa. W przypadku zainteresowania, zapraszam do kontaktu: tel. 503452860

... elastyczne wsparcie w zarządzaniu finansami przedsiębiorstwa
Proponuję warsztaty doradcze – szkolenia **JEDNOOSOBOWE:**
PRZYKŁAD: Wybrany temat jest realizowany jako dopasowane do potrzeb jednego i jedynego uczestnika szkolenia – z zakresu finansów. Z tej formy mogą skorzystać na przykład zarządzający lub pragnący wykorzystać w czasie szkolenia – warsztatu doradczego wrażliwe dane ze swojego własnego obszaru. Efektywny czas – wykorzystywany również w czasie przerwy na lunch :-). Jako ekspert jestem do indywidualnej dyspozycji szkolonego. Jako trener – co oczywiste – przyjeżdżam na najwygodniejsze dla szkolonego miejsce, szkolony nie traci czasu na podróże. To działa – uczestnicy po zakończeniu szkolenia uważają tę formę za najlepszą i najbardziej dopasowaną i czasem może się po zsumowaniu kosztów i korzyści okazać najtańsza.

Przewagi nad szkoleniem otwartym są takie, że szkolenie otwarte jest realizowane wraz z uczestnikami z innych firm. Osoby takie mają inne oczekiwania, inne umiejętności, dla jednych program standardowy szkolenia otwartego jest za łatwy, dla innych w sam raz, jedni chcieliby więcej excela, inni excela nie cierpią i wolą inną formę, jedni chcą

przekazywania wiedzy w trakcie gry, inni nie akceptują gry jako formy szkolenia. Wszystkie te niedogodności szkolenia otwartego nie występują w trakcie szkolenia zamkniętego jednoosobowego. Dzięki temu szkolenie to jest bardziej efektywne.

Cena szkolenia zamkniętego jednoosobowego jest wyższa, od szkolenia otwartego, gdyż konieczne jest pokrycie dziennej stawki trenera z budżetu na szkolenie jednej osoby. Dobrej jakości nieprzeludnione szkolenie otwarte z finansów przedsiębiorstw to cena około 3000 zł za dwudniowe szkolenie. Do tej kwoty należy dodać 2 noclegi w hotelu, dojazd do miasta w którym to szkolenie otwarte się odbywa. Oczywiście, można znaleźć szkolenie otwarte tańsze niż 3000 zł za dzień. Zawsze można zrobić coś trochę gorzej i trochę taniej. Jednak wówczas przestaje to mieć sens i im bardziej cena odbiega od ceny standardowej tym więcej kompromisów. Zatrudnia się słabiej przygotowanego i bardziej przemęczonego trenera, oszczędza się na wszystkim na czym nie powinno się oszczędzać i w wirze oszczędności zapomina się o tym, że jeśli na szkoleniu pracownik nauczy się o 1% (o jedną setną) zoptymalizować koszty, to na każdy 1000000 (jeden milion) kosztów przedsiębiorstwa jest to 10000 (dziesięć tysięcy) efektów szkolenia. A nie raz w trakcie szkolenia jako trener słyszałem wyznanie szkolonego: „ja przez te wszystkie lata wszystko robiłem źle!". Najczęściej nie wszystko bywa źle. Często szkolony wie wiele, i potrzebuje jedynie skonsultować swoje obserwacje z życzliwym fachowcem, potrzebuje sprawdzenia, czy podstawy które ma dla jego decyzji są bezdyskusyjne. To jest bardzo często więcej warte niż bezpośrednia redukcja kosztów. Świadoma pewność poprawności własnych decyzji, pozbawia niebezpiecznej chwiejności, i chroni firmę przed negatywnymi konsekwencjami takiej chwiejności.

W przypadku szkolenia zamkniętego jednoosobowego szkolony nie traci czasu na dojazd, noclegi, wszystko dzieje się albo w siedzibie firmy szkolonego albo niedaleko tej siedziby.

Prowadzę szkolenia bardzo mocno elastyczne – wewnątrz Twojej firmy. Takie szkolenie może być również wyjazdowe.

PRZYKŁAD: Na wyspę na Morzu Egejskim wylatuje samolot z uczestnikami szkolenia. Temat szkolenia: Nastawione na wzrost wartości przedsiębiorstwa zarządzanie płynnością finansową w przedsiębiorstwie. Szkolenie trwa 5 dni i ten czas jest przeznaczony na warsztaty i konsultacje. Praca w dwóch podgrupach – bardziej zaawansowanej i mniej zaawansowanej. Praca w mocno klimatyzowanej sali trwa dla pierwszej grupy od 8.00 do 11.10 (cztery godziny szkoleniowe z krótka 10 minutowa przerwa) a dla drugiej grupy od 11.30 do 14.40 (cztery godziny szkoleniowe z krótka 10 minutowa przerwa). Przy pięciu dniach jest to 20 godzin na realizowanie programu dla każdej z grup. Po godzinach szkolenia, poza sala szkoleniowa – przy kawie, przy basenie, w dowolnie ustalonym i

Kontakt z trenerem: dr hab. Grzegorz Michalski | tel. +48503452860 | tel. +48791214963
https://eunicacon.wordpress.com/ || http://michalskig.com/referencje ||
Grzegorz.Michalski@gmail.com || Grzegorz.Michalski@ue.wroc.pl ||

zacienionym miejscu, jest czas na doradztwo indywidualne lub w mniejszych grupach. Jako ekspert prowadziłem takie szkolenia, nawet trzęsienie ziemi i pożar nie ostudziły chęci szkolonych do przyswajania wiedzy, a brak możliwości „natychmiastowego wezwania do firmy” co czasem destabilizuje przyswajanie wiedzy w czasie szkolenia, był dodatkowym atutem zwiększonej przyswajalności zagadnień omawianych na szkoleniu. Zachęcam. Zapraszam do kontaktu wszystkich zainteresowanych: tel. 503452860 lub tel. 791214963

Prowadzę także szkolenia zamknięte – dopasowane do indywidualnych potrzeb Klienta zainteresowanego szkoleniem.

PRZYKŁAD: Zainteresowane szkoleniem dla 3 pracowników z oceny opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych przedsiębiorstwo, bezpośrednio ze mną ustala czas i miejsce oraz zakres szkolenia, podpisujemy umowę – zlecenie, odbywa się szkolenie w miejscu i czasie ustalonym między mną jako trenerem (szkolącym) a przedsiębiorcą – Klientem zainteresowanym przeszkoleniem swoich pracowników. Zaletą jest pełna elastyczność i dopasowanie do potrzeb przedsiębiorstwa. Przed szkoleniem proszę o wypełnienie ankietyprzedszkoleniowej, która ułatwia lepsze dopasowanie do potrzeb szkolonych
Szanowni Państwo, opisana poniżej propozycja współpracy z Państwa przedsiębiorstwem, wynika z faktu, że wiele przedsiębiorstw potrzebuje w swoich decyzjach wsparcia eksperta z zarządzania finansami, jednak nie ma uzasadnienia ekonomicznego aby tworzyć więcej niż kilka takich stanowisk na stałe, gdyż to wiązałoby się ze sztywnym ponoszeniem wysokich kosztów utrzymywania szerokiej grupy specjalistów na całych etatach. Możliwa współpraca może polegać na tym, że jako ekspert z zarządzania finansami mogę być przez Państwa zaproszony do podniesienia kompetencji posiadanego przez Państwa zespołu lub teżkrótkookresowo zaproszony do wsparcia w zarządzaniu obecnie posiadanego zespołu.
Kontakt: tel. 503452860; grzegorzmichalski [w domenie] gmail.com
Referencje: http://michalskig.com/referencje
strona www: https://eunicacon.wordpress.com/doradztwoiszkolenia/
Zasady współpracy zależą od Państwa wyboru.

Cała współpraca oparta jest na zasadach poufności i dyskrecji.

https://eunicacon.wordpress.com/szkolenia
Zapraszam do rozważenia naszej propozycji oraz do kontaktu:

tel. 503452860 | tel. 791214963 | Grzegorz.Michalski@gmail.com |

Jako ekspert mogę również być częścią zespołu zarządzającego Państwa przedsiębiorstwem, odwiedzając przedsiębiorstwo (częściej lub rzadziej – w miarę rzeczywistych potrzeb), i w zgodzie z ustaleniami i faktycznymi potrzebami, wspomagać zarządzanie Państwa przedsiębiorstwem.

Może to się odbywać na podstawie umowy zlecenia lub umowy o pracę.

Poza doradztwem również zachęcam do skorzystania z propozycji szkoleń z zakresu finansów przedsiębiorstw:

https://eunicacon.wordpress.com/szkolenia
Zapraszam do rozważenia niniejszej propozycji oraz do kontaktu:

Grzegorz Michalski

tel. 503452860;

email:

grzegorz.michalski [w domenie] gmail.com
Zapraszam do współpracy w zakresie szkoleń z zakresu finansów przedsiębiorstwa. W przypadku zainteresowania, zapraszam do kontaktu: tel. 503452860 lub 791214963

Organizowane szkolenia są elastyczne i dopasowane do Państwa potrzeb.

Jestem od kilkunastu lat związany z Uniwersytetem Ekonomicznym we Wrocławiu. Jestem specjalistą z zakresu Finansów Przedsiębiorstw pracującym w Instytucie Ekonomii, gdzie wykładam finanse przedsiębiorstw oraz zarządzanie płynnością finansową. Jestem rozpoznawalnym autorem wielu naukowych i praktycznych publikacji. W realizowaniu swojej pasji życiowej koncentruję się wokół finansów przedsiębiorstw oraz zarządzania płynnością finansową. Z zaangażowaniem realizuję różne projekty w obszarze finansów przedsiębiorstw i płynności finansowej. Jestem współredaktorem i członkiem rad naukowych specjalistycznych branżowych czasopism z zakresu płynności finansowej i zarządzania finansami nadających ton przyszłemu kierunkowi rozwoju praktyki zarządzania płynnością finansową i finansami. Praca z pionierskimi ideami w obszarze finansów ułatwia mi prowadzenie działalności eksperckiej i doradczej w obszarze zarządzania płynnością finansową i finansami przedsiębiorstw. Jako trener przede wszystkim ukierunkowuję uczestników na sposób rozumienia głównych idei

związanych z tematem szkolenia łącząc je z prostotą i jasnością wykładu i jak najwyższy poziom merytoryczny.

Specjalizacje trenerskie:

• Finanse przedsiębiorstw

• Analiza finansowa

• Płynność finansowa

• Ocena opłacalności projektów inwestycyjnych

Wykształcenie: + doktor habilitowany nauk ekonomicznych (Technical University of Kosice – 2014) w dyscyplinie finansów, bankowości i inwestowania + doktor nauk ekonomicznych (Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu – 2002) + magister, kierunek: Finanse i Bankowość Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu (obecnie Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu – 1998)

Doświadczenie zawodowe:

Jestem trenerem z obszaru finansów przedsiębiorstw, zarówno na poziomie początkującym jak i specjalistycznym. Autorem ukierunkowanych na praktyczną użyteczność książek z zakresu finansów firm, zarządzania płynnością i analizy finansowej:

Zarządzanie płynnością finansową

Płynność finansowa w małych i średnich przedsiębiorstwach, WN PWN, Warszawa 2005, ISBN 83-01-14346-0,

Wartość płynności w bieżącym zarządzaniu finansami, CeDeWu, Warszawa 2004, ISBN 83-87885-53-3

Strategiczne zarządzanie płynnością finansową, CeDeWu, Warszawa 2010, ISBN 978-83-7556-167-8

Krótkoterminowe zarządzanie kapitałem (wraz z W. Plutą), CHBeck, Warszawa 2004, ISBN 83-7387-406-2,

Finanse przedsiębiorstw

Leksykon zarządzania finansami, CHBeck, Warszawa 2004, ISBN 83-7387-276-0

Strategie finansowe przedsiębiorstw, oddk, Gdańsk 2009, ISBN 978-83-7426-567-6

Wprowadzenie do zarządzania finansami przedsiębiorstwa, CHBeck, Warszawa 2010, ISBN 978-83-255-1509-6

Tajniki finansowego sukcesu dla mikrofirm (wraz z K. Prędkiewicz), CHBeck, Warszawa 2007, ISBN 978-83-7483-885-6, pozycja nominowana do nagrody Złote Skrzydła Gazety Prawnej

Analiza sprawozdań finansowych

Ocena kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych, oddk, Warszawa 2008, ISBN 978-83-7426-509-6.

Pliki do ściągnięcia:

michalskig-CV-PL-[2015KWIECIEN]
eunicacon-doradztwoiszkolenia
eunicacon-doradztwoiszkolenia
eunicacon-doradztwoiszkolenia
eunicacon-doradztwoiszkolenia

Prowadzący

dr hab. Grzegorz Michalski – specjalista z zakresu finansów przedsiębiorstw, adiunkt w Instytucie Ekonomii, na Wydziale Inżynieryjno-Ekonomicznym Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, ekspert I stopnia do oceny merytorycznej projektów w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego dla Województwa Dolnośląskiego na lata 2007-2013. Autor wielu naukowych i praktycznych publikacji, w tym książek: Leksykon zarządzania finansami, Strategiczne zarządzanie płynnością finansową, Krótkoterminowe zarządzanie kapitałem (razem z W. Pluta), Tajniki finansowego sukcesu (razem z K. Prędkiewicz), Płynność finansowa w małych i średnich przedsiębiorstwach, Strategie finansowe przedsiębiorstw, Wprowadzenie do zarządzania finansami przedsiębiorstwa, Ocena kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych, i innych. Jako trener przede wszystkim ukierunkowuje uczestników na sposób rozumienia głównych idei związanych z tematem szkolenia, łącząc je z prostotą i jasnością przekazu i jak najwyższym poziomem merytorycznym. Także autor otwartych i zamkniętych seminariów, warsztatów i szkoleń z zakresu zarządzania finansami, zarządzania płynnością

finansową, controllingu finansowego, analizy finansowej kontrahenta, finansowego studium wykonalności, oceny i analizy ryzyka i opłacalności projektów inwestycyjnych.
Referencje wykładowcy >>
Kontakt w sprawie organizacji szkolenia w Państwa siedzibie (lub w okolicy Państwa siedziby):

telefon:

503452860

lub

791214963

email:

grzegorz.michalski [w domenie] gmail.com
grzegorz.michalski [w domenie] onet.pl
grzegorz.michalski [w domenie] ue.wroc.pl
Informacje na temat trenera:

Nazwisko i imiona: **MICHALSKI**, **GRZEGORZ,** MAREK,

t: 503452860 | email: Grzegorz.Michalski@gmail.com

Wykształcenie: **WYŻSZE** – DOKTOR HABILITOWANY NAUK EKONOMICZNYCH z zakresu Finansów, Bankowości i Inwestowania (Technical University of Kosice, Faculty of Economics), DOKTOR NAUK EKONOMICZNYCH w zakresie ekonomii (Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, Wydział Zarządzania, Informatyki i Finansów), MAGISTER z zakresu Finanse i Bankowość (Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu, Wydział Gospodarki Narodowej),

Instytucja	*Technical University of Kosice, Faculty of Economics*
Data uzyskania:	*01/05/2014*
Uzyskane stopnie lub dyplomy:	*Doktor habilitowany nauk ekonomicznych, w zakresie finansów, bankowości i inwestowania, praca pt.: Value-Based Working Capital Management, wyd. Palgrave, New York 2014.*
Instytucja	*Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu (obecnie: Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu), ul. Komandorska 118/120; 53-345 Wrocław.*
Data uzyskania:	*20/12/2002*
Uzyskane stopnie lub dyplomy:	*Doktor nauk ekonomicznych, w zakresie ekonomii, praca pt.: Wartość płynności w bieżącym zarządzaniu finansami*
Instytucja	*Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu (obecnie: Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu), ul. Komandorska 118/120; 53-345 Wrocław.*

Data uzyskania:	*25/06/1998*
Uzyskane stopnie lub dyplomy:	*Magister (kierunek: finanse i bankowość w zakresie finansów i bankowości)*
Instytucja	*Technikum Przemysłu Drzewnego w Jeleniej Górze.*
Data uzyskania:	*05/06/1992*
Uzyskane stopnie lub dyplomy:	*Technik technologii drewna (o specjalności: tartacznictwo i wyroby drzewne)*

4. Doświadczenie: Ekspert, doradca i trener od 2005 doradzający, szkolący i współpracujący w zakresie finansów z licznymi klientami z praktyki gospodarczej z różnych sektorów gospodarki, w tym również z udziałem Skarbu Państwa. Usługi doradczo szkoleniowe (przygotowane z wyłącznością jako projekty zamknięte i dedykowane tylko dla tych klientów) między innymi dla: Krajowa Spółka Cukrowa S.A. (08/2006), Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (Warszawa: 01/2011), Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. (Katowice: 12/2009), NBP – Narodowy Bank Polski (Poznań: 12/2008), Staropolska Izba Przemysłowo – Handlowa (Kielce: 09/2007), Adamed Sp. z o.o. (07/2008), Polbank EFG (Poznań, Konin, Kalisz, Leszno 11/2008), PGD – Polska Grupa Dealerów (Kraków: 06/2005), Puratos Polska sp. z o.o. (Kostrzyn: 09.2006), NOVOL sp. z o.o. (Mierzęcin: 2006), TPSA (Paszkówka: 2006; Kraków: 2007), BIMs PLUS sp. z o. o. sp. k. (07/2006), Pragma Inkaso SA (Tarnowskie Góry: 08/2010), EFL Europejski Fundusz Leasingowy SA (Wrocław: 10/2011), McDonald's Polska Sp. z o.o. (09/2011), Cargill Polska (Warszawa: 03/2008), Valeo Autosystemy sp. z o.o. (Skawina: 03/2011), Hilton Foods Ltd. Sp. z o.o. (Tychy: 10/2009), HDS Polska Sp. z o.o. (Warszawa: 08/2009), Krajowy Związek Rewizyjny Spółdzielni, „Samopomoc Chłopska" w Warszawie (Warszawa: 02/2011), Polski Koncern Naftowy ORLEN SA (Płock: 12/2011), GDDKiA (Świdnica 05/2011), Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego (06/2008), Impress Sp. z o. o. Kąty (08/2008), poza wymienionymi, inni na zasadach niewyłączności (projekty otwarte).

Okres::	Zatrudniający / Doświadczenie	Stanowisko / Obowiązki
2014 – nadal	Katedra Zarządzania Finansami Przedsiębiorstwa. Wydział Inżynieryjno-Ekonomiczny. Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, ul. Komandorska 118/120; 53-345 Wrocław; tel. 713680646.	Stanowisko pracy związane z działalnością finansową, prowadzenie badań naukowych i zajęć z wykorzystaniem wiedzy z zakresu zasad funkcjonowania spółek handlowych, w tym spółek z udziałem Skarbu Państwa oraz znajomości zasad funkcjonowania rynku kapitałowego oraz nadzoru właścicielskiego: Adiunkt, Katedra Zarządzania Finansami Przedsiębiorstwa

2004 – 2014	Katedra Finansów Przedsiębiorstwa i Zarządzania Wartością. Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu (d. Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu), ul. Komandorska 118/120; 53-345 Wrocław; tel. 713680646.	Stanowisko pracy związane z działalnością finansową, prowadzenie badań naukowych i zajęć z wykorzystaniem wiedzy z zakresu zasad funkcjonowania spółek handlowych, w tym spółek z udziałem Skarbu Państwa oraz znajomości zasad funkcjonowania rynku kapitałowego oraz nadzoru właścicielskiego: Adiunkt, Katedra Finansów Przedsiębiorstwa i Zarządzania Wartością
2002 do 2004	Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu,	

ul. Komandorska 118/120; 53-345 Wrocław
Asystent, Katedra Zarządzania Finansami Przedsiębiorstwa

2005 do 08.2012

Wyższa Szkoła Zarządzania i Administracji w Opolu; ul. Niedziałkowskiego 18; 45-085 Opole, tel. 774021900.
Stanowisko pracy związane z działalnością finansową, prowadzenie badań naukowych i zajęć z wykorzystaniem wiedzy z zakresu zasad funkcjonowania spółek handlowych, w tym spółek z udziałem Skarbu Państwa oraz znajomości zasad funkcjonowania rynku kapitałowego oraz nadzoru właścicielskiego: Adiunkt, Zakład Rachunkowości i Finansów

2010-1.2013Instytucja zamawiająca: Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego (a następnie Narodowe Centrum Nauki). Kierowałem realizowanym od 2010 projektem NN113 021139, własny, Polska.
Zarządzanie finansami w projekcie i kierowanie pracami realizowanymi w ramach projektu. Projekt naukowo-badawczy ze swej natury jest wydzielonym autonomicznym co do finansów zamkniętym ośrodkiem odpowiedzialności (jakby miniprzedsiębiorstwem specjalnego przeznaczenia w ramach większej jednostki naukowej), jako kierownik samodzielnie musiałem kontrolować finanse, zmieścić się w ograniczeniach budżetowych, kontrolować harmonogram działań realizowanych w ramach wykonywanych zadań badawczych i po jego zakończeniu jestem kontrolowany pod kątem zgodności planu finansowego i zadeklarowanych wcześniej zamierzeń z faktyczną realizacją). Kierowanie projektem badawczym NN113 021139. Projekt: Zarządzanie płynnością finansową w instytucjach non-profit (2010-2013).
2011 do 4.2014

Instytucja zamawiająca: Narodowe Centrum Nauki. Kierowałem projektem: UMO-2011/01/B/HS4/04744, OPUS, Polska,
Zarządzanie finansami w projekcie i kierowanie pracami realizowanymi w ramach projektu. Projekt naukowo-badawczy ze swej natury jest wydzielonym autonomicznym co do finansów zamkniętym ośrodkiem odpowiedzialności (jakby miniprzedsiębiorstwem specjalnego przeznaczenia w ramach większej jednostki naukowej), jako kierownik samodzielnie musiałem kontrolować finanse, zmieścić się w ograniczeniach budżetowych, kontrolować harmonogram działań realizowanych w ramach wykonywanych zadań badawczych i po jego zakończeniu jestem kontrolowany pod kątem zgodności planu finansowego i zadeklarowanych wcześniej zamierzeń z faktyczną realizacją). Zarządzanie finansami w projekcie i kierowanie pracami realizowanymi w ramach projektu. Kierowanie realizowanym od 2011 projektem badawczym: Efektywność inwestycji w płynność finansową przedsiębiorstwa (2010-2013).
2009-2011Kierowałem: Grantem uczelnianym „Badania własne", Polska, kierownik: Grzegorz Michalski, zespołowy (wraz z dr Magdaleną Ligus jako współwykonawcą).
Zarządzanie finansami w projekcie i kierowanie pracami realizowanymi w ramach projektu.

Kierowanie projektem badawczym w latach 2009-2011, pod tytułem: Planowanie i ocena efektywności inwestycji – wybrane zagadnienia.
2008Kierowałem: Grantem uczelnianym „Badania własne", Polska, indywidualny, kierownik/wykonawca: Grzegorz Michalski, rok 2008.
Zarządzanie finansami w projekcie i kierowanie pracami realizowanymi w ramach projektu.

Kierowanie projektem badawczym w roku 2008: Relacja krótkoterminowych decyzji finansowych do maksymalizacji wartości przedsiębiorstwa.
2005Kierowałem: Grantem uczelnianym „Badania własne", Polska, Zarządzanie płynnością finansową w małym i średnim przedsiębiorstwie, indywidualny, kierownik/wykonawca: Grzegorz Michalski, rok 2005.
Zarządzanie finansami w projekcie i kierowanie pracami realizowanymi w ramach projektu.

Kierowanie projektem badawczym w roku 2005, ekwiwalent stażu pracy na stanowisku kierowniczym w jednostce sektora finansów publicznych w obszarze finansów publicznych.

od 2005 do chwili obecnej

Firmy szkoleniowe i doradcze: Ekspert z zakresu finansowej analizy i oceny projektów inwestycyjnych w tym krótko i długoterminowych procesów przebiegających w trakcie inwestycji. Doradztwo i szkolenia w zakresie oceny i analizy opłacalności i ryzyka inwestycji, zarządzania finansami, oceny finansowej podmiotów gospodarczych, zarządzania płynnością finansową. BOMIS Progres, Poznań (Zarządzanie płynnością finansową 2005 i 2006), Univers Konsulting-Edukacja Jacyno i Modzelewski, Zielona Góra (Analiza finansowa przedsiębiorstwa: 11/2005), BERNDSON Sp. z o.o., Kraków (Zarządzanie finansami, Zarządzanie płynnością finansową, Ocena finansowa przedsiębiorstwa, Ocena opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, Controlling finansowy w przedsiębiorstwie: od 2005 do 2012), IIR – Institute for International Research (Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa: 05/2009), Informedia Polska (Finansowe skutki wojny cen: 2005), ABC Wolters Kluwer business (Zarządzanie finansami, Ocena finansowa przedsiębiorstwa, Zarządzanie płynnością finansową, Finanse w praktyce prawnika, Ocena finansowa projektów inwestycyjnych: od 2006 do 2012), AVENHANSEN Sp. z o.o. (Finanse przedsiębiorstwa, Zarządzanie płynnością finansową, Analiza finansowa kondycji przedsiębiorstwa, Analiza opłacalności i ryzyka inwestycji: od 2008 do 2011), HIGH5 Training Group (Finanse: 10/2010), Inter-Framax (Finanse i analiza finansowa wydajności przedsiębiorstwa: od 2008), A Vista Group Sp. z o.o. (11/2008), Zakład Szkolenia i Ekspertyz Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego „Peteks" Sp. z o.o. (Zarządzanie finansami: 2011), Instytut Konsultantów Europejskich (Pomiar i zarządzanie ryzykiem w projektach inwestycyjnych: 01/2011), Centrum Edukacji Grupa ORLEN (Finansowa ocena ryzyka i opłacalności inwestycji: 12/2011), Akademia Leona Koźmińskiego (Budowa bilansu i rachunku zysków i strat oraz analiza wskaźnikowa w Excelu: 04/2011)
od 1999 do chwili obecnej

Autor lub współautor książkowych publikacji fachowych z zakresu zarządzania finansami. Wydawnictwa takie jak: Wydawnictw Naukowe PWN Warszawa, C.H.Beck Warszawa, CeDeWu Warszawa, oddk Gdańsk. Autor i współautor publikacji naukowych z zakresu finansów, finansów przedsiębiorstw, zarządzania finansami, finansowej oceny i analizy inwestycji.
Value-Based Working Capital Management, Palgrave-Macmillan, New York, 2014.
Płynność finansowa w małych i średnich przedsiębiorstwach, WN PWN, Warszawa 2013,
Wartość płynności w bieżącym zarządzaniu finansami, CeDeWu, Warszawa 2004,
Strategiczne zarządzanie płynnością finansową, CeDeWu, Warszawa 2010,
Krótkoterminowe zarządzanie kapitałem (wraz z W. Plutą), CHBeck, Warszawa 2013,
Leksykon zarządzania finansami, CHBeck, Warszawa 2004,
Strategie finansowe przedsiębiorstw, oddk, Gdańsk 2009,

Wprowadzenie do zarządzania finansami przedsiębiorstwa, CHBeck, Warszawa 2010, ISBN,
Podstawy finansów przedsiębiorstw, WSZ Edukacja, Wrocław 2004,
Tajniki finansowego sukcesu dla mikrofirm (wraz z K. Prędkiewicz), CHBeck, Warszawa 2007, pozycja nominowana do nagrody Złote Skrzydła Gazety Prawnej,
Ocena kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych, oddk, Warszawa 2008.
W pracach tych wykorzystywana i prezentowana jest wiedza związana z działalnością finansową, prowadzeniem badań naukowych i ekspertyz z wykorzystaniem wiedzy z zakresu zasad funkcjonowania spółek handlowych, w tym spółek z udziałem Skarbu Państwa oraz znajomości zasad funkcjonowania rynku kapitałowego oraz nadzoru właścicielskiego.

od 2009

Regionalny Program Operacyjny dla Województwa Dolnośląskiego na lata 2007-2013
Ekspert I stopnia do oceny merytorycznej projektów w dziedzinie przedsiębiorstwa i innowacje / odnawialne instrumenty finansowe

Nagrody:

Sześciokrotnie otrzymałem nagrody Rektora Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu za działalność naukową stopnia pierwszego, za lata 2012, 2011, 2010, 2009, 2008 i 2007

Pięciokrotnie otrzymałem nagrody Rektora Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu za działalność naukową stopnia drugiego, za lata 2013, 2006, 2005, 2004, 2003.

t: 503452860 | email: Grzegorz.Michalski@gmail.com
Wyrażam zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych dla celów postępowania kwalifikacyjnego, zgodnie z ustawą z dnia 29.08.1997 o ochronie danych osobowych, Dz. U. z 2002 r., nr 101 poz. 926 z późniejszymi zmianami)

Grzegorz Michalski

Lista wybranych zrealizowanych w ciągu ostatnich lat szkoleń i projektów edukacyjno-doradczych:

Wykaz doświadczenia trenera od 2004 roku [potwierdzone referencjami:https://archive.org/download/Referencjemichalskigrzegorzv20140820B/Referencje%28michalskigrzegorz%29v20140820B.pdf]:

Doświadczenie (nazwa szkolenia lub warsztatu / zakres tematyczny)	Termin	Liczba dni szkoleniowych
Szkolenie otwarte (SO): Zarządzanie płynnością finansową. Efektywne decyzje w zakresie inwestycji w kapitał pracujący, (2 dni, 23-24.03.2015), we współpracy z AkademiaMDDP w Warszawie	23-24.03.2015	2
Szkolenie zamknięte (SZ): Ocena i analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych podejmowanych przez bank, (2 dni, 17-18.03.2015) dla BZ WBK Santander we Wrocławiu, we współpracy z ADEPT sc w Gdańsku	17-18.03.2015	2
Szkolenie zamknięte (SZ): Financial Management, (2 dni, 3-4.03.2015) dla Visegrad Fund we współpracy z Slovak University of Agriculture	3-4.03.2015	2
Szkolenie otwarte (SO): Zarządzanie płynnością finansową. Efektywne decyzje w zakresie inwestycji w kapitał pracujący, (2 dni, 26-27.01.2015), we współpracy z AkademiaMDDP w Warszawie	26-27.01.2015	2
Szkolenie otwarte (SO): Ocena i analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, (2 dni, 01-02.12.2014) we współpracy z AkademiaMDDP w Warszawie	01-02.12.2014	2
Szkolenie otwarte (SO): Zarządzanie płynnością finansową. Efektywne decyzje w zakresie inwestycji w kapitał pracujący, (2 dni, 27-28.10.2014) we współpracy z AkademiaMDDP w Katowicach	27-28.10.2014	2
Szkolenia zamknięte (SZ) pt.: Długoterminowe i krótkoterminowe decyzje finansowe, dla MANULIEKOBAL we Wrocławiu. Zakres szkoleń obejmował między innymi: 1/ Cele przedsiębiorstwa i metody osiągania celów, 2/ majątek i kapitały przedsiębiorstwa, 3/ pojęcie i rola kapitału pracującego, 4/ strategie zarządzania kapitałem pracującym, 5/ cykl operacyjny i cykl konwersji gotówki, 6/ źródła	4.09.2014 8.10.2014	2

finansowania, 7/ cashflow, 8/ decyzje zarządcze, 9/ zarządzanie zobowiązaniami i kosztami finansowania, 10/ zarządzanie majątkiem obrotowym: a) zapasami, w tym zwłaszcza: – planowanie i zarządzanie zapasami towarów sezonowych, – finansowanie zapasów, b) należnościami, w tym zwłaszcza, ocena ryzyka należności z udzielanych kredytów kupieckich, c) gotówką, w tym planowanie i zarządzanie cyklem konwersji gotówki, płatnościami i ryzykiem kursowym		
Szkolenia zamknięte (SZ): Budżetowanie i analiza odchyleń – sterowanie budżetowe. Controlling płynności finansowej (2 dni, 23-24.06.2014) Klasyfikacja kosztów i rozliczanie kosztów pośrednich. Systemy rachunku kosztów (2 dni, 14-15.07.2014) Rachunkowość zarządcza a controlling (2 dni, 24-25.07.2014) Budżetowanie (4 dni, 9-10.06.2014 i 26-27.06.2014) Analiza finansowa projektów inwestycyjnych i badawczych (8 dni = 2 grupy po 4 dni, 30.06-01.07.2014, 7-8.07.2014, 3-4.07.2014 i 10-11.07.2014) Planowanie i controlling finansowy projektów inwestycyjnych – analiza opłacalność i wykonalności (2 dni, 16-17.06.2014) we współpracy z Fundacją Rozwoju Demokracji Lokalnej dla Uniwersytet Technologiczno-Przyrodniczy im. Jana i Jędrzeja Śniadeckich w Bydgoszczy	23-24.06.2014 14-15.07.2014 24-25.07.2014 9-10.06.2014 26-27.06.2014 30.06-01.07.2014 7-8.07.2014 3-4.07.2014 10-11.07.2014 16-17.06.2014	20
Szkolenie zamknięte (SZ): Zarządzanie Wartością i Wyceną Spółki (1 dzień, 12.06.2014) we współpracy z AkademiaMDDP dla Siemens Finanse	12.06.2014	1
Szkolenie zamknięte (SZ): Financial Management at Slovak University of Argiculture in Nitra, Słowacja	2-6.03.2014	2
Szkolenie zamknięte (SZ) we współpracy z ZDZ w Białymstoku dla KAN Sp. z o. o., pt.: Zarządzanie finansami II	30.11.2013 1.12.2013	2
Szkolenie zamknięte (SZ) we współpracy z Versomedia dla PGNiG, pt.: Zarządzanie przepływami pieniężnymi	24.10.2013	1
Szkolenie zamknięte (SZ) we współpracy z ZDZ w Białymstoku dla KAN Sp. z o. o., pt.: Zarządzanie finansami – finanse dla niefinansistów	16-17.11.2013	2
Szkolenie zamknięte (SZ) „Finanse dla niefinansistów” we współpracy z ValueTank Sp. z o.o. dla MVW Bydgoszcz Sp. z o.o.	20-21.02.2014	2

Szkolenie zamknięte (SZ) we współpracy z IKKU dla Portu Lotniczego w Modlinie: Controlling finansowy	18-19.06.2013	2
Szkolenie zamknięte (SZ) we współpracy z BMSS dla BT&A Holding Sp. z o.o. w Poznaniu: Analiza finansowa	19-20.12.2013	2
Kurs Kontrolera Finansowego, Polska Akademia Rachunkowości SA, Trzydniowy blok tematyczny: analiza finansowa przedsiębiorstwa, Wrocław	04.2013 05.2013	3
Szkolenie zamknięte (SZ): Ocena i analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, dla EmiTel, Warszawa,	10-11.03.2014	2
Szkolenie zamknięte (SZ): dla Dalkia Services Sp. z o.o., „Zarządzanie płynnością finansową. Efektywne decyzje w zakresie inwestycji w kapitał pracujący", Łódź	16-17.10.2013	2
Szkolenie otwarte (SO): Zarządzanie płynnością finansową. Efektywne decyzje w zakresie inwestycji w kapitał pracujący, MDDP, Warszawa, (uczestnicy szkolenia m.in. z: Polskie Sieci Elektroenergetyczne, ANPHARM Przedsiębiorstwo Farmaceutyczne, TurboCare)	17/03/2014 – 18/03/2014	2
Szkolenie otwarte (SO): Ocena i analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, MDDP, Warszawa,	24/02/2014 – 25/02/2014	2
Szkolenie otwarte (SO): Budżetowanie i zarządzanie kosztami w tworzeniu wartości przedsiębiorstwa, Białka Tatrzańska,	26/11/2013 – 27/11/2013	2
Szkolenie otwarte (SO): Zarządzanie płynnością finansową. Efektywne decyzje w zakresie inwestycji w kapitał pracujący, MDDP, Warszawa,	18/11/2013 – 19/11/2013	2
Szkolenie otwarte (SO): Zarządzanie płynnością finansową. Efektywne decyzje w zakresie inwestycji w kapitał pracujący, MDDP Katowice,	21/10/2013 – 22/10/2013	2
Szkolenie otwarte (SO): Ocena i analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, MDDP, Warszawa, (uczestnicy szkolenia m.in. z: DELPHI POLAND S.A., Grupa Azoty Zakłady Azotowe PUŁAWY S.A., BNP Paribas Bank Polska SA, USP Zdrowie sp. z o. o., Grupa Azoty Zakłady Chemiczne Police SA)	23-24.09.2013 r.	2
Szkolenie otwarte (SO): Ocena przedsiębiorstwa na podstawie sprawozdań finansowych, MDDP, Warszawa, (uczestnicy szkolenia m.in. z: PKO Bank Polski S.A., Santander Consumer Multirent Sp. z o.o., Zarządca Rozliczeń SA, ELECTROLUX POLAND Sp. z o.o.)	22-23.04.2013 r.	2

Szkolenie otwarte, Ocena przedsiębiorstwa na podstawie sprawozdań finansowych z perspektywy potrzeb informacyjnych Banków Spółdzielczych, 28/29 stycznia – Katowice (Prymus)	28/01/2013 29/01/2013	2
Szkolenie otwarte dla FROSTA Ocena i analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, Bydgoszcz	29/11/2012 30/12/2012	2
Szkolenia Otwarte dla właścicieli mikro i małych przedsiębiorstw, Controlling finansowy z elementami rachunkowości finansowej (8 dni), Analiza finansowa (8 dni), Coaching grupowy (7dni), Poznań	Od 17/09/2012 Do 28/11/2012	23
MDDP sp. z o. o. Akademia Biznesu sp. k., Warszawa, Szkolenie otwarte, Ocena przedsiębiorstwa na podstawie sprawozdań finansowych, (uczestnicy szkolenia m.in. z: INDESIT COMPANY Polska Sp. z o.o., Vectra Investments Sp. z o.o. S.K.A.)	29/11/2012 30/11/2012	2
Kurs Kontrolera Finansowego, Polska Akademia Rachunkowości SA, Trzydniowy blok tematyczny: analiza finansowa przedsiębiorstwa, Wrocław	14/10/2012 27/10/2012 28/10/2012	3
Szkolenie zamknięte dla EFL Europejski Fundusz Leasingowy SA (Wrocław: 10/2011, Analiza i ocena opłacalności oraz ryzyka projektów inwestycyjnych.), Wrocław.	Od 17/10/2011 Do 18/10/2011	2
Szkolenie zamknięte dla McDonald's Polska Sp. z o.o. (09/2011, Finanse dla niefinansistów), Paczółtowice (Krzeszowice)	Od 22/09/2011 Do 23/09/2011	2
Szkolenie zamknięte dla Valeo Autosystemy sp. z o.o. (Skawina: 03/2011, Zarządzanie finansami dla niefinansistów)	Od 07/03/2011 Do 08/03/2011	2
Szkolenie zamknięte dla Hilton Foods Ltd. Sp. z o.o. (Tychy: 10/2009, Finanse dla niefinansistów),	23/10/2009	1
Szkolenie otwarte dla BERNDSON (Warszawa: 10/2011,Zarządzanie finansami dla niefinansistów).	Od 10/10/2011 Do 11/10/2011	2
Szkolenie otwarte w ramach projektu SPIN II, realizowane przez BERNDSON (Kraków: Zarządzanie finansami dla niefinansistów – ze szczególnym uwzględnieniem przygotowania elementów studium wykonalności/elementów biznesplanu)	Od 26/11/2011 Do 27/11/2011 Od 19/11/2011 Do 20/11/2011 Od 04/02/2012 Do 05/02/2012 Od 04/03/2012 Do 05/03/2012	12

	Od 23/07/2012 Do 24/07/2012 Od 14/05/2011 Do 15/05/2011	
Szkolenie Trening umiejętności kierowniczych „Zarządzanie finansami dla niefinansistów” w dniach 1,2 lutego 2010 w ramach projektu „Zarządzanie, Obsługa Klienta, Sprzedaż- szkolenia dla pracowników sektora MSP” finansowanego przez Unię Europejską z Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki (Warszawa: 02/2010, Zarządzanie finansami dla niefinansistów)	Od 01/02/2010 Do 02/02/2010	2
Szkolenie otwarte w ramach projektu SPIN I, realizowane przez BERNDSON (Kraków: Zarządzanie finansami dla niefinansistów – ze szczególnym uwzględnieniem przygotowania elementów studium wykonalności/elementów biznesplanu)	Od 19/03/2011 Do 20/03/2011 Od 26/03/2011 Do 27/03/2011	4
Szkolenie otwarte Framax (Zakopane: Analiza ekonomiczno finansowa firmy)	Od 09/09/2008 Do 10/09/2008 od …/11/2008 do …/11/2008	4
Szkolenie otwarte AVENHANSEN (Kraków: Zarządzanie finansami dla niefinansistów)	Od 29/09/2008 Do 30/09/2008 Od 22/06/2009 Do 23/06/2009 Od 07/12/2009 Do 08/12/2009 Od 29/11/2010 Do 30/11/2010	8
Szkolenie otwarte AVENHANSEN (Kraków: Ocena kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych)	Od 13/10/2008 Do 14/10/2008 Od 18/05/2009 Do 19/05/2009	4
Szkolenie otwarte AVENHANSEN (Kraków: Zarządzanie płynnością finansową)	Od 16/02/2009 Do 17/02/2009 Od 10/12/2009 Do 11/12/2009 Od 04/10/2010 Do 05/10/2010 Od 13/12/2010	8

	Do 14/12/2010	
Szkolenie zamknięte dla Cargill (Warszawa: Ocena i analiza opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji.), szkolenie dwudniowe.	Od 27/03/2008 Do 28/03/2008	2
Szkolenie zamknięte dla Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. Oddział w Katowicach, (Katowice: Ocena i analiza opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji.)	Od 15/12/2009 Do 16/12/2009	2
Szkolenie zamknięte dla PRAGMA INKASO S.A. (Tarnowskie Góry: Analiza finansowa przedsiębiorstw)	Od 10/08/2010 do 10/08/2010	1
Szkolenie otwarte AVENHANSEN, (Kraków: Ocena i analiza opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji.)	Od 06/09/2010 Do 07/09/2010 Od 16/12/2010 Do 17/12/2010 Od 31/03/2011 Do 01/04/2011	6
Szkolenie zamknięte „Lokalna Grupa Działania – Dorzecze Wisły” z zakresu analizy ekonomiczno–finansowej stowarzyszenia, (Połaniec: Analiza finansowo-ekonomiczna)	Od 12/02/2010 Do 12/02/2010	1
Szkolenie otwarte ABC WoltersKluwer Polska (Warszawa: Finanse przedsiębiorstw w praktyce prawnika)	Od 02/12/2008 Do 03/12/2008	2
Szkolenie zamknięte „Pomiar ryzyka projektów inwestycyjnych” dla Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (Warszawa: Szkolenie objęło swoim zakresem większość zagadnień z zakresu studium wykonalności)	Od 24/01/2011 Do 27/01/2011	4
Szkolenie otwarte ADS Consulting (Szczecin: Finanse dla niefinansistów)	Od 06/01/2009 Do 07/01/2009	2
Szkolenie zamknięte dla Narodowego Banku Polskiego (Poznań: Analiza Finansowa Przedsiębiorstwa)	Od 16/12/2008 Do 17/12/2008	2
Szkolenie zamknięte dla Orlen Centrum Edukacji (Płock: Ocena i analiza opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji.)		2
Szkolenie otwarte HIGH 5 Training Group (Warszawa: Finanse dla niefinansistów)	Od 25/10/2010 Do 26/10/2010	2
Szkolenie zamknięte wraz z PETEKS w ramach projektu: „Skuteczny menedżer. Pakiet szkoleń dla MSP” realizowanego pod nadzorem PARP dla Krajowy Związek Rewizyjny Spółdzielni, „Samopomoc Chłopska” w Warszawie (Warszawa: Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa w warunkach	Od 15/02/2011 Do 16/02/2011	2

niepewności)		
Szkolenie otwarte IIR – Institute for International Research (Warszawa: Finanse dla niefinansistów)	Od 26/05/2010 Do 27/05/2010	2
Szkolenie otwarte Centrum kompetencji FORUM (Katowice: Finanse dla menedżerów niefinansistów – BUDŻETOWANIE 2010)	Od 26/10/2009 Do 26/10/2009	1
Szkolenie dedykowane – zamknięte przygotowane wraz z ROIConsulting dla HDS Polska (Warszawa: Finanse przedsiębiorstwa dla managerów niefinansowych)	Od 10/08/2009 Do 11/08/2009	2
Szkolenie otwarte Akademii Leona Koźmińskiego i ROI Consulting Sp. z o.o. (Ciechanów: Budowa bilansu i rachunku zysków i strat oraz analiza wskaźnikowa w Excelu)	Od 21/04/2012 do 21/04/2012	1
Szkolenie otwarte PETEKS w ramach projektu: „Skuteczny menedżer. Pakiet szkoleń dla MSP" realizowanego pod nadzorem PARP (Warszawa: Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa w warunkach niepewności)	Od 14/03/2011 Do 15/03/2011	2
Szkolenie otwarte BOMIS (Poznań: Zarządzanie płynnością finansową)	wrzesień 2005 październik 2005 luty-marzec 2006 maj 2006	8
Szkolenie dedykowane – zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dla Polska Grupa Dealerów (Kraków: Finanse przedsiębiorstwa dla managerów niefinansowych)	lipiec 2005	4
Szkolenie otwarte UNIVERS KONSULTING – EDUKACJA JACYNO I MODZELEWSKI (Łódź: Analiza finansowa przedsiębiorstwa)	grudzień 2005	1
Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dlaKrajowej Spółki Cukrowej S.A. (Krutyń/Piecki: Ocena opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych)	31 08 2006 2 08 2006	2
Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dlaPuratos Polska sp. z o.o. (Kostrzyn: Finanse dla niefinansistów)	09.2006	1
Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dlaNOVOL sp. z o.o. (Mierzęcin: Finanse dla niefinansistów),	10.2006	2
Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dlaTPSA (Paszkówka: Ocena opłacalności inwestycji z wykorzystaniem portfela inwestycyjnego)	2006	1

Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dla TPSA (Kraków: Controlling finansowy i planowanie finansowe)	2007	1
Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dlaBIMs PLUS sp. z o. o. sp. k. (Leszno: Analiza finansowa przedsiębiorstwa: ocena finansowa kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych),	07.2006	4
Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z AVENHANSEN dla Impress Sp. z o. o. Kąty (Kąty: finanse dla niefinansistów)	08.2008	2
Szkolenie zamknięte dla Staropolska Izba Przemysłowo – Handlowa (Kielce: ocena opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych),	09.2007	1
Szkolenie otwarte Polskie Wydawnictwa Profesjonalne / później: Wolters Kluwer Polska (Warszawa: Finanse dla niefinansistów / Analiza finansowa przedsiębiorstwa)	11.2006	2
Szkolenie otwarte ABC WoltersKluwer Polska (Warszawa: Finanse przedsiębiorstw / Analiza finansowa przedsiębiorstwa / Ocena opłacalności projektów inwestycyjnych / Zarządzanie płynnością finansową)	03.2007 06.2007 12.2007	5
Szkolenie otwarte ABC WoltersKluwer Polska w j. angielskim / konferencja Invest Yourself (Working capital management)	23.02.2008	1
Szkolenie / konferencja ABC WoltersKluwer Polska (Warszawa: Bezpieczeństwo finansowe. Obliczanie prawdziwych kosztów realizacji umowy, szkolenie z zakresu zarządzania ryzykiem w procesie budowlanym)	18.06.2008	1
Szkolenie / konferencja Informedia Polska (Warszawa: Wojna cen. Finansowe konsekwencje wojny cen)	20.10.2005	1
Szkolenie / konferencja zorganizowana we współpracy z AVISTA group dla Polbank EFG (Poznań, Konin, Kalisz, Leszno: Zarządzanie finansami dla niefinansistów. Dobre praktyki w małej firmie)	25.11.2008 Poznań 26.11.2008 Leszno 4.12.2008 Konin 5.12.2008 Kalisz	4
SUMA dni szkoleniowych / doradczych dla praktyków gospodarczych, zagranicznych instytucji i przedstawicieli administracji publicznej		**229**

Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu – wykłady i ćwiczenia (równoważniki szkoleń i warsztatów) 200 godzin rocznie, 2000 godzin w ciągu 10 lat jest to ekwiwalent 250 dni szkoleniowych, wszystkie prowadzone zajęcia zarówno po polsku jak i po angielsku, zarówno w formie ćwiczeń wykładów dla studentów i studiów podyplomowych dla uczestników takich studiów)	Od 20/09/2004 Do nadal	250
Wyższa Szkoła Zarządzania i Administracji w Opolu – wykłady i ćwiczenia (równoważniki szkoleń i warsztatów) w ilości 250 godzin rocznie, czyli 2000 godzin w ciągu 8 lat jest to ekwiwalent 250 dni szkoleniowych, wszystkie prowadzone zajęcia po polsku, zarówno w formie ćwiczeń i wykładów,)	Od 20/09/2004 Do 10/07/2012	250

Grzegorz.Michalski [w domenie] gmail [kropka] com | http://michalskig.com/ |
t:+48503452860

Podsumowanie:

dr hab. Grzegorz Michalski – specjalista z zakresu finansów przedsiębiorstw, adiunkt w Instytucie Ekonomii, na Wydziale Inżynieryjno-Ekonomicznym Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, ekspert I stopnia do oceny merytorycznej projektów w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego dla Województwa Dolnośląskiego na lata 2007-2013. Współredaktor i członek rad naukowych specjalistycznych, branżowych czasopism z zakresu inwestycji, bankowości, płynności finansowej i zarządzania finansami, nadających ton przyszłemu kierunkowi rozwoju praktyki finansów, zarządzania ryzykiem, płynnością finansową i inwestycjami takich jak: Australasian Accounting Business & Finance Journal, Journal of Information and Organizational Sciences, Economic Research-Ekonomska Istraživanja, Journal of Problems and Perspectives in Management, International Journal of Information Processing and Management, i innych. Autor wielu naukowych i praktycznych publikacji, w tym książek: Leksykon zarządzania finansami, Strategiczne zarządzanie płynnością finansową, Krótkoterminowe zarządzanie kapitałem (razem z W. Pluta), Tajniki finansowego sukcesu (razem z K. Prędkiewicz), Płynność finansowa w małych i średnich przedsiębiorstwach, Strategie finansowe przedsiębiorstw, Wprowadzenie do zarządzania finansami przedsiębiorstwa, Ocena kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych, i innych. Jako trener przede wszystkim ukierunkowuje uczestników na sposób rozumienia głównych idei związanych z tematem szkolenia, łącząc je z prostotą i jasnością przekazu i jak najwyższym poziomem merytorycznym. Prezentował swoje wystąpienia z zakresu finansów na szkoleniach, seminariach i konferencjach w kraju i za granicą, min: Rhodos (Grecja 2008), USA (Atlantic City 2011, Washington DC 2011, Hilo 2011, Honolulu 2012, Indianapolis 2012, Miami 2013), Kanadzie (Montreal 2012),

Chinach (Macau 2011, Hong-Kong 2012), Australii (Sydney 2012), i innych. Ukończył Wydział Nauk Ekonomicznych na Uniwersytecie Ekonomicznym we Wrocławiu, pracę doktorską bronił na Wydziale Zarządzania i Informatyki Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, a tytuł docenta / Associate Professor w zakresie finansów, inwestowania i bankowości otrzymał na Faculty of Economics na Technical University of Kosice na podstawie pracy pt.: Value-Based Working Capital Management. Determining Liquid Asset Levels in Entrepreneurial Environments wydanej przez prestiżowe wydawnictwo Palgrave Macmillan (USA). Kierownik projektów badawczych realizowanych na zamówienie MNiSW i NCN: Zarządzanie płynnością finansową w instytucjach non-profit (2010-2013), Efektywność inwestycji w płynność finansową przedsiębiorstwa (2011-2014), Zarządzanie środkami pieniężnymi w małych i średnich przedsiębiorstwach realizujących pełen cykl operacyjny (2015-2018).
Autor otwartych i zamkniętych seminariów, warsztatów i szkoleń z zakresu zarządzania finansami, zarządzania płynnością finansową, controllingu finansowego, analizy finansowej kontrahenta, finansowego studium wykonalności, oceny i analizy ryzyka i opłacalności projektów inwestycyjnych realizowanych jako warsztaty dedykowane i szkolenia zamkniętem.in. dla: ABC WoltersKluwer Polska, Adamed, ADS Consulting, Agencja Rozwoju Przemysłu SA Oddział w Katowicach, Akademia Leona Koźmińskiego, AVENHANSEN, BERNDSON, BIMs PLUS, BMSS, BOMIS Progress, BT&A Holding w Poznaniu, Cargill Polska, CK FORUM, Dalkia Services, EFL Europejski Fundusz Leasingowy SA, EmiTel, Framax, Fundacja Rozwoju Demokracji Lokalnej, FRoSTA, Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad, HDS Polska, HIGH 5 Training Group, Hilton Foods Ltd., IIR – Institute for International Research, IKKU, Impress, Informedia Polska, KAN, Krajowa Spółka Cukrowa Polski Cukier SA, Krajowy Związek Rewizyjny Spółdzielni Samopomoc Chłopska w Warszawie, Lokalna Grupa Działania – Dorzecze Wisły, McDonald's Polska, Ministerstwo Gospodarki, MWV Manufactring Bydgoszcz, NBP – Narodowy Bank Polski, Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, NOVOL, PETEKS, PGD – Polska Grupa Dealerów, Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo SA, Polbank EFG, Polska Grupa Dealerów, Polski Koncern Naftowy ORLEN SA, Port Lotniczy w Modlinie, PRAGMA INKASO SA, Puratos Polska, ROI Consulting, SIEMENS finance, Slovak University of Agriculture in Nitra, Staropolska Izba Przemysłowo – Handlowa, Telekomunikacja Polska SA, UNIVERS konsulting – edukacja Jacyno i Modzelewski, Valeo Autosystemy, ValueTank, itp. Poza tym Grzegorz Michalski szkolił przedstawicieli wielu innych firm, między innymi: ANPHARM Przedsiębiorstwo Farmaceutyczne, AP AG, BNP Paribas Bank Polska SA, DELPHI POLAND S.A., ELECTROLUX POLAND, Grupa Azoty Zakłady Azotowe PUŁAWY SA, Grupa Azoty Zakłady Chemiczne Police SA, Indesit Company Polska, JUCON, Małopolska Agencja Rozwoju Regionalnego SA, Pino SC., PKO Bank Polski SA, Polskie Sieci Elektroenergetyczne, QUATRO, Rector Capital, Santander Consumer Multirent, SPAW,

STRAMAC, TECHMET, TurboCare, USP Zdrowie, Vectra Investments, Wielkopolski Instytut Jakości, Zarządca Rozliczeń SA., i innych.

Referencje: http://michalskig.com/referencje

Polecam książkę:http://www.palgrave.com/products/title.aspx?pid=738386| Jest to postać książkowa mojej pracy habilitacyjnej

Serdecznie pozdrawiam i zycze milego dnia / Sincerely

dr hab. Grzegorz Michalski / doc. Mgr. Grzegorz Michalski PhD.

tel. +48503452860

tel. +48791214963

https://eunicacon.wordpress.com/

http://michalskig.com/referencje